

Matriz de Responsabilidades

| Área de atuação | Domínio de intervenção | Ação concreta / competência | AE/E | Município | MEC | |
|--------------------------|--|--|------------|------------|----------|----------|
| A - Políticas Educativas | A1. Planeamento Estratégico | 1 Definição geral de políticas educativas nacionais | | | Delibera | |
| | | 2 Definição do Plano Estratégico Educativo Municipal | | Delibera* | | |
| | | 3 Elaboração e atualização da Carta Educativa | | Delibera* | | |
| | | 4 Definição do Projeto Educativo dos AE/E | Delibera | | | |
| | | 5 Elaboração do plano anual e plurianual de atividades e respetivo relatório anual de atividades | Delibera | | | |
| | | 6 Definição do plano de formação anual ou plurianual contínua de professores | Delibera | | | |
| | | 7 Definição do plano de formação de pessoal não docente, pais e encarregados de educação | Consultado | Delibera | | |
| | | 8 Definição dos limites referência quantitativos e financeiros anuais para a rede escolar e recursos humanos | Consultado | Consultado | Delibera | |
| | | 9 Definição da rede escolar e da oferta educativa e formativa | Consultado | Delibera* | | |
| | | 10 Elaboração e aprovação de recomendações para o PDM - ações imateriais, espaços públicos e equipamentos de educação formal e não formal | | Delibera | | |
| | | 11 Concepção de projetos de construção, ampliação e requalificação de equipamentos escolares, quando participado pelo MEC | | Delibera | Aprova | |
| | | 12 Concepção de projetos de construção, ampliação e requalificação de equipamentos escolares, quando baseado em receita do Município | | Delibera** | | |
| | | 13 Elaboração de pareceres e recomendações para a melhoria da educação | Consultado | Delibera | | |
| | A2. Políticas de avaliação institucional | 1 Identificação dos níveis e estruturas de avaliação institucional e respetivas competências | | | | Delibera |
| | | 2 Concepção do referencial e instrumentos de autoavaliação | Delibera | | | |
| | | 3 Implementação e monitorização do processo de autoavaliação dos AE/E | Delibera | | | |
| | | 4 Comunicação de informações necessárias aos serviços do MEC com vista ao acompanhamento da política educativa | Delibera | | | |
| | | 5 Avaliação da informação quantitativa sobre desempenho escolar dos alunos e dos AE/E disponibilizada pela plataforma MEC | Consultado | Delibera** | | |
| | | 6 Avaliação externa dos AE/E | | | Delibera | |
| | | 7 Fiscalização aos AE/E | | | Delibera | |
| | A3. Relação escola/comunidade | 1 Definição de normas e critérios para o estabelecimento de parcerias socioeducativas e formativas, e respetiva distribuição, e para os protocolos a estabelecer na formação em contexto de trabalho | Consultado | Delibera* | | |
| | | 2 Estabelecimento de protocolos de cooperação, formação em contexto de trabalho e socioeducativos nos AE/E e entre AE/E e a comunidade | Delibera | Consultado | | |
| | | 3 Elaboração de projetos de parceria para a realização de estágios de inserção profissional ou sociocultural | Delibera | Consultado | | |
| | | 4 Concepção e concretização de estratégias de prevenção relativas a potenciais grupos de risco | Delibera | Consultado | | |
| | | 5 Identificação dos alunos com dificuldades de aprendizagem e concepção e concretização de estratégias de prevenção e ação | Delibera | Consultado | | |
| | | 6 Organização e humanização dos espaços escolares | Delibera | | | |
| | | 7 Criação de dispositivos adequados à circulação da informação nos AE/E e entre AE/E e comunidade | Delibera | | | |
| | | 8 Definição e dinamização da rede de parceiros num quadro de cooperação e suporte à escola e à formação profissional | Delibera | Consultado | | |
| | | 9 Estabelecimento de parcerias locais e/ou regionais para assegurar a gestão integrada de recursos técnicos especializados, nomeadamente na área da educação especial e de alunos cegos e de baixa-visão | Delibera | Consultado | | |
| | | 10 Estabelecimento de protocolos para a concretização de componentes curriculares específicas de caráter vocacional e/ou profissionalizante | Delibera | | | |
| | | 11 Estabelecimento de acordos com o tecido económico-social local para a implementação de estágios e de prática simulada | Delibera | | | |
| | | 12 Divulgação dos resultados de boas práticas – benchmarking | Delibera | Consultado | | |
| | | 13 Gestão do processo de realização de estágios no âmbito da formação inicial de professores, conjuntamente com as instituições de Ensino Superior | Consultado | Consultado | Delibera | |

Matriz de Responsabilidades

| Área de atuação | Domínio de intervenção | Ação concreta / competência | AE/E | Município | MEC |
|---------------------------|------------------------------------|---|------------|-----------|----------|
| B - Administração da E/AE | B1. Administração e Gestão escolar | 1 Definição de princípios orientadores para administração dos AE/E | | | Delibera |
| | | 2 Criação de estruturas de gestão suplementares de apoio a nível Municipal | | Delibera | |
| | | 3 Decisão sobre recursos apresentados na sequência de instauração de processo disciplinar a alunos e de aplicação de sanção de transferência de estabelecimento de ensino | Consultado | Delibera | |
| | | 4 Definição dos procedimentos da ação disciplinar do pessoal não docente | | Delibera | |
| | | 5 Identificação e criação das estruturas de gestão curricular (organização do processo de ensino, equipas educativas, ...) | Delibera | | |
| | | 6 Definição do perfil profissional e funcional dos coordenadores pedagógicos | Delibera | | |
| | | 7 Seleção e designação dos coordenadores pedagógicos | Delibera | | |
| | | 8 Definição dos perfis profissionais e funcionais de coordenadores de equipas docentes, orientadores educativos, tutores, etc. | Delibera | | |
| | | 9 Definição de critérios para a organização dos grupos de alunos (ciclo, ano, ...) | Delibera | | |
| | | 10 Criação de equipas de projeto | Delibera | | |
| | B2. Gestão dos Recursos | 1 Definição de critérios para a organização e gestão dos recursos | Consultado | Delibera* | |
| | | 2 Definição de critérios para a organização e gestão da rede escolar municipal | Consultado | Delibera* | |
| | | 3 Definição, implementação e gestão do plano anual de transportes escolares | Consultado | Delibera* | |
| | | 4 Implementação e gestão de circuitos especiais de transporte | Consultado | Delibera | |
| | | 5 Gestão dos processos de ação social escolar | Delibera | Delibera | |

Matriz de Responsabilidades

| Área de atuação | Domínio de intervenção | Ação concreta / competência | AE/E | Município | MEC | |
|-----------------|----------------------------------|---|------------|------------|----------|----------|
| C - Currículo | C1. Desenvolvimento do Currículo | 1 Definição do currículo mínimo nacional, orientações gerais e objetivos/metas curriculares das diversas áreas-disciplinas | | | Delibera | |
| | | 2 Definição de componentes curriculares de base local | Consultado | Delibera* | | |
| | | 3 Definição das ofertas de formação profissional e atividades de complemento | Delibera | Delibera | | |
| | | 4 Definição de dispositivos de promoção do sucesso escolar e de estratégias de apoio aos alunos | Delibera | Delibera | | |
| | | 5 Planificação anual das componentes do ensino profissional e formação em contexto de trabalho | Consultado | Delibera | | |
| | | 6 Elaboração e concretização de projetos integrados de gestão do currículo (organização das cargas horárias, articulação horizontal e vertical, ...) | Delibera | | | |
| | | 7 Definição das orientações metodológicas de cada disciplina do plano de estudos | Delibera | | | |
| | | 8 Programação das ofertas curriculares de base local no âmbito da gestão flexível do currículo | Delibera | Delibera | | |
| | | 9 Definição de conteúdos, metodologias, atividades e avaliação das componentes curriculares de base local | Delibera | Delibera | | |
| | | 10 Organização de visitas de estudo e intercâmbios escolares | Delibera | | | |
| | | 11 Autorização de realização de visitas de estudo ao estrangeiro/intercâmbios escolares, ou no país além de 3 dias | Delibera | | | |
| | | 12 Concepção de projetos de natureza trans e interdisciplinar | Delibera | | | |
| | | 13 Concepção, organização e concretização de medidas de apoio socioeducativo | Delibera | | | |
| | | 14 Aprovação de estratégias de apoio para alunos com dificuldade de aprendizagem | Delibera | Consultado | | |
| | | 15 Gestão flexível e adaptada na lecionação do apoio ao estudo e da oferta complementar no 1.º Ciclo, e na organização das atividades de enriquecimento curricular, nos termos da legislação em vigor | Delibera | Consultado | | |
| | | 16 Constituição temporária de grupos de alunos de homogeneidade relativa, em qualquer ciclo de estudos ou nível de ensino | Delibera | | | |
| | | 17 Programação uma oferta própria de formação vocacional e profissional | Consultado | Delibera* | | |
| | | 18 Definição do plano de formação de professores | Delibera | | | |
| | | 19 Definição do plano de formação do pessoal não docente | Consultado | Delibera | | |
| | | 20 Implementação de projetos, experiências e inovações pedagógicas, em função dos recursos humanos disponibilizados | Delibera | Delibera | | |
| | C2. Avaliação Pedagógica | 1 Definição do regime de avaliação dos alunos | | | | Delibera |
| | | 2 Concepção e realização de instrumentos de avaliação sumativa externa dos alunos | | | | Delibera |
| | | 3 Concepção e realização de instrumentos de avaliação sumativa interna dos alunos | Delibera | | | |
| | | 4 Concepção, organização e execução de apoios à aprendizagem | Delibera | | | |
| | | 5 Desenvolvimento de métodos e instrumentos adequados de avaliação aos alunos em consonância com o Projeto Educativo | Delibera | | | |
| | | 6 Gestão dos processos de avaliação externa dos alunos (exames nacionais, participação no PISA, ...) | | | | Delibera |

Matriz de Responsabilidades

| Área de atuação | Domínio de intervenção | Ação concreta / competência | AE/E | Município | MEC | |
|---|--------------------------------|---|------------|-----------|------------|----------|
| D - Organização pedagógica e administrativa | D1. Organização administrativa | 1 Definição de vagas por ano de escolaridade em cada AE/E | Delibera | | Consultado | |
| | | 2 Emissão de parecer sobre o número de vagas por ano de escolaridade em cada AE/E em função do valor referência estabelecido | | | Delibera | |
| | | 3 Definição das regras, procedimentos e prioridades no processo de matrícula dos alunos | Consultado | Delibera* | | |
| | | 4 Gestão e implementação do processo de matrícula | Delibera | | | |
| | | 5 Autorização de matrícula fora de prazo e cobrança de emolumentos | Delibera | | | |
| | | 6 Gestão do processo de colocação de alunos | Delibera | | | |
| | | 7 Autorização de dispensa de Educação Moral e Religiosa Católica / outras e de Língua Estrangeira a alunos vindos do estrangeiro | Delibera | | | |
| | | 8 Decisão sobre suspensão e reduções curriculares em casos excepcionais e autorização de permutas de frequência de língua estrangeira | Delibera | | | |
| | | 9 Decisão de lavrar certidões a partir dos termos de avaliação arquivados | Delibera | | | |
| | D2. Organização pedagógica | 1 Definição das regras de constituição de turmas | | | | Delibera |
| | | 2 Constituição de turmas | Delibera | Aprova | | |
| | | 3 Apreciação do respeito da constituição de turmas em função do valor referência estabelecido | | | | Delibera |
| | | 4 Definição de regras de elaboração dos horários | Delibera | | | |
| | | 5 Elaboração dos horários | Delibera | | | |
| | | | | | | |

Matriz de Responsabilidades

| Área de atuação | Domínio de intervenção | Ação concreta / competência | AE/E | Município | MEC |
|--|------------------------|--|------------|------------|------------|
| E - Gestão de recursos | E1. Humanos | 1 Recrutamento de pessoal para projetos específicos de base local | Consultado | Delibera | |
| | | 2 Alocação de professores a tarefas e funções de acordo com o projeto de AE/E | Delibera | | |
| | | 3 Alocação de pessoal não docente a tarefas e funções de acordo com o projeto de AE/E | Consultado | Delibera | |
| | | 4 Recrutamento de pessoal não docente | Consultado | Delibera | |
| | | 5 Avaliação do desempenho de professores | Delibera | | |
| | | 6 Avaliação do desempenho do pessoal não docente | Consultado | Aprova | |
| | | 7 Definição e realização de programas de formação contínua para professores | Delibera | | |
| | | 8 Definição e realização de programas de formação contínua para pessoal não docente | Consultado | Delibera | |
| | | 9 Autorização de acumulação de funções de pessoal não docente | Consultado | Delibera | |
| | | 10 Contratualização de serviços educativos especializados a afetar a determinados projetos de AE/E (autoavaliação, SPO) | Delibera | Delibera | |
| | | 11 Organização e manutenção atualizada de banco de dados do pessoal não docente dos AE/E | Consultado | Delibera | |
| | | 12 Recolher os dados estatísticos do professores e pessoal não docente | | | Delibera |
| | | 13 Coadjuvação, quando necessária, em disciplinas estruturantes no 1.º Ciclo e em qualquer disciplina dos 2.º e 3.º Ciclo, de acordo com os recursos humanos disponíveis | Delibera | | |
| | | 14 Substituição de serviço letivo entre docentes, por ausência de algum professor, com o objetivo de, no final de cada ano letivo, ter completado o número de aulas previstas | Delibera | | |
| | | 15 Atribuição da redução da componente letiva, para garantir o desempenho eficaz e eficiente de determinados cargos de administração e gestão escolar, bem como de coordenação curricular e pedagógica | Delibera | | |
| | | 16 Atribuição de prémios de desempenho, no âmbito de ganhos de eficiência | | Delibera** | |
| | E2. Materiais | 1 Definição de tipologias-base de equipamentos fixos | | | Delibera |
| | | 2 Definição de normas para aquisição de equipamento fixos | Consultado | Delibera | |
| | | 3 Seleção e aquisição de equipamentos fixos | Consultado | Delibera | |
| | | 4 Definição de regulamentos para a utilização dos equipamentos fixos | Delibera | Consultado | |
| | | 5 Decisão sobre a realização de obras de manutenção e conservação dos estabelecimentos de ensino | Consultado | Delibera | |
| | | 6 Realização de projetos e obras de construção e ampliação de escolas | | Delibera | Consultado |
| | | 7 Decisão sobre a realização de obras de remodelação e ampliação dos estabelecimentos de ensino | Consultado | Delibera | |
| | | 8 Seleção e aquisição de mobiliário e equipamento escolar | Consultado | Delibera | |
| | | 9 Seleção e aquisição de economato e material pedagógico | Consultado | Delibera | |
| | | 10 Realização dos concursos e processos de aquisição de bens de consumo para as AE/E | Consultado | Delibera | |
| 11 Autorização de transferência de bens móveis e equipamentos entre AE/E | Consultado | Delibera | | | |

Matriz de Responsabilidades

| Área de atuação | Domínio de intervenção | Ação concreta / competência | AE/E | Município | MEC |
|---|------------------------|---|------------|------------|----------|
| E3. Orçamentais (Gestão da parcela do OE a atribuir + orçamento privado) | 1 | Recebimento de verbas do Orçamento de Estado para pagamento de recursos humanos e outras despesas | Consultado | Delibera | |
| | 2 | Concepção e elaboração de protocolos de apoio financeiro ao projeto da escola (mecenato) | Delibera | Consultado | |
| | 3 | Aceitação de liberalidades ao AE/E | Delibera | | |
| | 4 | Geração e gestão de receitas próprias | Delibera | | |
| | 5 | Gestão orçamental e de recursos financeiros | Consultado | Delibera | |
| | 6 | Utilização de excedentes orçamentais, com obrigatoriedade de parte dessa percentagem ser investida em melhorias logísticas | Consultado | Delibera | |
| | 7 | Realização de correções excecionais dos apoios sócio económicos, decorrentes de alterações sócio económicas, ou outras que possam condicionar a obtenção de sucesso escolar | Delibera | Delibera | |
| E4. Gestão do Espaço e Tempo | 1 | Definição do calendário escolar | | | Delibera |
| | 2 | Definição de critérios para a organização das unidades base do tempo escolar (fração de hora, dia, semana, quinzena...) | Delibera | | |
| | 3 | Gestão do calendário escolar | Delibera | | |
| | 4 | Definição das regras de gestão da carga horária dos docentes | | | Delibera |
| | 5 | Atribuição de crédito horário | | | Delibera |
| | 6 | Definição de crédito horário global para apoio educativo e atividades de gestão | | | Delibera |
| | 7 | Gestão flexível das cargas horárias curriculares globais | Delibera | | |
| | 8 | Organização flexível dos espaços | Delibera | | |
| | 9 | Definição das cargas horárias (dia/semana) dos alunos | Delibera | | |
| | 10 | Autorização de alterações dos horários dos professores do 1º ciclo | Delibera | | |
| | 11 | Homologação de horários dos professores que prestem serviço em equipas de educação especial | Delibera | | |
| | 12 | Definição sobre a duração de tempos livres | Delibera | | |

D Responsável pela deliberação / execução

A Autoridade para aprovar

C Precisa de ser consultado

***** A realização desta ação/competência está sujeita a parecer obrigatório e vinculativo do CME - Conselho Municipal de Educação

****** Responsabilidade pela deliberação a atribuir ao órgão permanente a constituir